

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 30 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2022
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑ Α

- A.1 α. Λάθος β. Λάθος γ. Σωστό δ. Σωστό ε. Σωστό
A.2 1. δ 2. γ

ΘΕΜΑ Β

B.1 α. από τη σελίδα 226 του σχολικού βιβλίου

Η κα Νικολάου πρέπει να ακολουθήσει τη **μορφή απόφασης Δ** του μοντέλου των Vroom-Yetton-Jago. Σύμφωνα με τη μορφή Δ, ο ηγέτης συμβουλευεται την ομάδα και έπειτα αποφασίζει μόνος του. Ο ηγέτης συναντά τους υφισταμένους του και συζητούν όλοι μαζί τις πιθανές λύσεις για το πρόβλημα. Τους χρησιμοποιεί ως συμβούλους. Ακούγονται οι απόψεις και οι προτάσεις όλων. Ο ηγέτης μπορεί να λαμβάνει επιπλέον υπόψη του τα συναισθήματα των υφισταμένων του.

β. από τη σελίδα 226 του σχολικού βιβλίου

Δεν ισχύει η άποψη του Οικονομικού Διευθυντή της εταιρείας. Η μορφή απόφασης Δ του μοντέλου των Vroom-Yetton-Jago (όπως και η μορφή Γ) είναι συμβουλευτικού τύπου. Οι μορφές απόφασης Α και Β είναι αυταρχικού τύπου.

ΘΕΜΑ Γ

Γ.1 α. από τη σελίδα 107 του σχολικού βιβλίου

Ο έλεγχος της παραγωγής διακρίνεται σε ποιοτικό, ποσοτικό, κόστους και αποθεμάτων.

- Ο **ποιοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με τα πρότυπα, όπως έχουν τεθεί στο σχεδιασμό ή παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πραγματοποιείται διαρκώς και σε όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας.
- Ο **ποσοτικός έλεγχος** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιασθεί.
- Ο **έλεγχος του κόστους** πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστος, όπως έχει τεθεί.

- Ο έλεγχος αποθεμάτων πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών, ανταλλακτικών, καθώς και έτοιμων προϊόντων.

β. από τη σελίδα 107 του σχολικού βιβλίου

Αποθήκη είναι ο χώρος των κτιριακών εγκαταστάσεων μιας επιχείρησης, στον οποίο πραγματοποιείται αφενός μεν η παραλαβή και διατήρηση των πρώτων και βοηθητικών υλών, των υλικών συντήρησης και των ανταλλακτικών του μηχανικού εξοπλισμού, αφετέρου δε η διατήρηση και η διοχέτευση στην αγορά των έτοιμων προϊόντων.

ΘΕΜΑ Δ

Δ.1 Ο τύπος υπολογισμού είναι ο ακόλουθος:

$$\text{Παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός εργατών}} = \frac{600}{60} = 10 \text{ μονάδες προϊόντων ανά εργάτη.}$$

Δ.2 Η παραγωγικότητα διαμορφώνεται σε $10 - 2 = 8$ μονάδες προϊόντων ανά εργάτη.

Χρησιμοποιώντας τον προηγούμενο τύπο υπολογισμού, έχουμε:

$$8 = \frac{600}{X} \Leftrightarrow X = 75 \text{ εργάτες}$$

Πρέπει να προσλάβει ακόμη $75 - 60 = 15$ εργάτες.

Δ.3 Καθαρό κέρδος = Έσοδα - Έξοδα = $(600 \cdot 400) - (600 \cdot 300) = 60.000$ ευρώ.

Ο τύπος υπολογισμού είναι ο ακόλουθος:

$$\text{Οικονομική αποδοτικότητα} = \frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} = \frac{60.000}{600.000} = 0,1$$

Δ.4 Ο τύπος υπολογισμού είναι ο ακόλουθος:

$$\text{Αποτελεσματικότητα} = \frac{\text{επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{επιδιωκόμενες μονάδες}} \cdot 100 = \frac{600}{800} \cdot 100 = 75\%$$

Δ.5 από τη σελίδα 107 του σχολικού βιβλίου

Για να βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα της συγκεκριμένης επιχείρησης, θα πρέπει να παράγει με χαμηλό κόστος, να διαθέτει τα προϊόντα σε χαμηλές τιμές και να προσφέρει την καλύτερη δυνατή ποιότητα σε σχέση με τους ανταγωνιστές της.