

**ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ
ΣΑΒΒΑΤΟ 11 ΙΟΥΝΙΟΥ 2022
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑ Α

- A1. α. Σωστό β. Σωστό γ. Λάθος δ. Σωστό ε. Λάθος
A2. 1. γ 2. β

ΘΕΜΑ Β

B1. α. σύμφωνα με τη σελίδα 222 του σχολικού βιβλίου*

Αφού αναπτύξουμε αρκετές εναλλακτικές λύσεις, προχωρούμε στην ανάλυσή τους. Η ανάλυση συνίσταται στην εξέταση των δυνατών και αδύνατων σημείων της κάθε πρότασης, στον εντοπισμό δηλαδή των μειονεκτημάτων που περικλείει και των πλεονεκτημάτων που προσφέρει η κάθε λύση.

Εναλλακτική λύση 1 (σχετικά με την πρόσληψη ανειδίκευτου προσωπικού)

- Λύση: η εκπαίδευση να πραγματοποιηθεί από παλαιούς και έμπειρους εργάτες:

Μειονέκτημα μπορεί να είναι η μείωση του όγκου παραγωγής, λόγω του χρόνου εργασίας που θα αφιερώσουν οι ειδικευμένοι εργάτες για τους ανειδίκευτους.

Πλεονέκτημα μπορεί να είναι το ότι οι ανειδίκευτοι εργάτες θα αποκτήσουν ειδικές γνώσεις σε σύντομο χρονικό διάστημα, ώστε να γίνουν πιο παραγωγικοί και αποτελεσματικοί.

- Λύση: η εκπαίδευση να πραγματοποιηθεί από εξωτερικούς συνεργάτες:

Μειονέκτημα μπορεί να είναι το ότι εξωτερικοί συνεργάτες θα προσφέρουν γενικές γνώσεις και όχι αυτές που απαιτούνται για τις συγκεκριμένες θέσεις παραγωγής.

Πλεονέκτημα μπορεί να είναι το ότι δεν θα μειωθεί η παραγωγή της εταιρείας κατά τη διάρκεια της εκπαίδευσης των ανειδίκευτων εργατών.

Εναλλακτική λύση 2 (σχετικά με την υπερφόρτωση της βασικής μηχανής)

- Λύση: η αντικατάσταση με νέα αυτόματη μηχανή:

Μειονέκτημα μπορεί να είναι το ότι απαιτούνται επιπλέον χρήματα για την αντικατάστασή τους.

Πλεονέκτημα μπορεί να είναι το ότι η παραγωγή θα αυξηθεί άμεσα.

- Λύση: η μεταβολή του χρόνου λειτουργίας της παλιάς μηχανής θέτοντας σε εφαρμογή διαφορετικές βάρδιες λειτουργίας στο εργοστάσιο:

Μειονέκτημα μπορεί να είναι η δυσχέρεια στη γενικότερη λειτουργία της επιχείρησης λόγω μεταβολής των ωραρίων εργασίας.

Πλεονέκτημα μπορεί να είναι η εξοικονόμηση χρημάτων.

Διαπιστώνουμε ότι τα μειονεκτήματα ή τα πλεονεκτήματα αντίστοιχα, μπορούν να είναι ποσοτικής ή ποιοτικής φύσεως. Η διαφορετική φύση των μειονεκτημάτων καθιστά δύσκολη τη σύγκριση των εναλλακτικών λύσεων μεταξύ τους.

** η προτεινόμενη λύση είναι εναρμονισμένη με την επίσημη ενδεικτική απάντηση που δόθηκε από την επιτροπή εξετάσεων.*

β. από τη σελίδα 225 του σχολικού βιβλίου

Η Τεχνική των Δελφών διαφέρει από την Τεχνική της Ονομαστικής Ομάδας ως προς την κατά πρόσωπο επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας. Αντί για την άμεση επικοινωνία, χρησιμοποιείται η τεχνική των ερωτηματολογίων. Τα στάδια της διαδικασίας είναι τα ίδια με την προηγούμενη τεχνική, με μόνη διαφοροποίηση ότι σε κάθε διαδοχικό κύκλο δίνεται ένα ερωτηματολόγιο. Πριν δοθεί το επόμενο ερωτηματολόγιο, παρέχεται στο κάθε μέλος ανατροφοδότηση (δηλαδή πληροφόρηση) της εκτίμησης της κατάστασης από τα προηγούμενα ερωτηματολόγια. Στον τελευταίο κύκλο ερωτηματολογίων, το κάθε μέλος καλείται να ψηφίσει σχετικά με τα εξεταζόμενα θέματα που τέθηκαν με τα ερωτηματολόγια. Η συγκέντρωση των ατομικών ψήφων καθορίζει την ομαδική απόφαση.

ΘΕΜΑ Γ

Γ1. α. από τις σελίδες 98 – 99 του σχολικού βιβλίου

Η χρηματοοικονομική διοίκηση ασχολείται επίσης με την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Τα στοιχεία αυτά είναι χρήσιμα για τους εξής κυρίως λόγους:

- 1) Αποτελούν ένα ουσιαστικό έλεγχο για την επιχείρηση ως προς τις δραστηριότητες, τα έσοδα και τα έξοδά της. Αυτό διευκολύνει να εντοπισθεί η διάθεση των πόρων ως προς τις επιλογές και την ποσότητά τους.
- 2) Παρουσιάζουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της επιχείρησης στα ενδιαφερόμενα μέρη, δηλαδή στους εργαζομένους, στους μετόχους, στους χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, στους προμηθευτές, στους καταναλωτές.
- 3) Ανταποκρίνονται στις νομικές υποχρεώσεις της επιχείρησης. Σύμφωνα με το νόμο είναι απαραίτητο να εμφανίζουν οι επιχειρήσεις τη δραστηριότητά τους, με χρηματοοικονομικούς όρους, π.χ. δημοσιεύοντας τον ισολογισμό τους μία φορά το χρόνο, δείχνοντας έτσι την απόδοσή τους και τη γενικότερη κατάστασή τους. Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση υπόκειται σε εξωτερικό έλεγχο.

β. από τη σελίδα 100 του σχολικού βιβλίου

Η επιχείρηση έχει ανάγκη διαθέσιμων κεφαλαίων για την κάλυψη των πληρωμών, οι οποίες είναι απαραίτητες για την απόκτηση εισροών (όπως πρώτων και βοηθητικών υλών, εμπορευμάτων, ανταλλακτικών), έτσι ώστε να διασφαλισθεί η ομαλή λειτουργία της. Όμως, δεν την συμφέρει να υπάρχουν «αχρησιμοποίητα» κεφάλαια στο ταμείο της. Επομένως η διαχείριση των διαθέσιμων κεφαλαίων της επιχείρησης θα πρέπει να πραγματοποιείται με τέτοιο τρόπο, ώστε να επιτυγχάνεται η υψηλότερη αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων, και αυτό είναι έργο της χρηματοοικονομικής διοίκησης.

ΘΕΜΑ Δ**Δ1. Φεβρουάριος 2020**

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός μηχανημάτων}} = \frac{1500}{300} = 5 \text{ μονάδες / μηχανήμα}$$

Μάρτιος 2020

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός μηχανημάτων}} = \frac{2000}{500} = 4 \text{ μονάδες / μηχανήμα}$$

Παρατηρούμε ότι η παραγωγικότητα των μηχανημάτων μειώθηκε κατά 1 μονάδα ξύλου ανά μηχανήμα.

Δ2. Φεβρουάριος 2020

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} = \frac{400.000}{1.000.000} = 0,4$$

Μάρτιος 2020

$$\text{Καθαρό κέρδος} = 400.000 + \frac{20}{100} \cdot 400.000 = 480.000 \text{ ευρώ}$$

$$\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια} = 1.000.000 \text{ ευρώ}$$

$$\text{Οικονομική Αποδοτικότητα} = \frac{\text{Καθαρό κέρδος}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}} = \frac{480.000}{1.000.000} = 0,48$$

Δ3. Απρίλιος 2020

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = 5 + \frac{20}{100} \cdot 5 = 6 \text{ μονάδες / μηχανήμα}$$

$$\text{Αριθμός μηχανημάτων} = 300 \text{ (εφόσον εννοεί σε σχέση με τον Φεβρουάριο)}$$

$$\text{Παραγωγικότητα μηχανημάτων} = \frac{\text{τελικά προϊόντα}}{\text{αριθμός μηχανημάτων}} \Leftrightarrow$$

$$\text{Τελικά προϊόντα} = 6 \cdot 300 \Leftrightarrow \text{Παραγόμενη ποσότητα} = 1.800 \text{ μονάδες ξύλου.}$$

$$\text{Δ4. Παραγωγικότητα εργασίας} = \frac{\text{ποσότητα παραγωγής}}{\text{αριθμός εργαζομένων / εργατοωρών}}$$

Στη συγκεκριμένη επιχείρηση, η παραγωγικότητα εργασίας μπορεί να μετρά τις μονάδες ξύλου (σε αριθμό ή βάρος) που παράγονται ανά έναν εργάτη ή μία εργατοώρα.