

**ΕΠΑΝΑΛΗΠΤΙΚΕΣ ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΕΣ ΕΞΕΤΑΣΕΙΣ  
ΗΜΕΡΗΣΙΩΝ ΚΑΙ ΕΣΠΕΡΙΝΩΝ  
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΛΥΚΕΙΩΝ  
ΤΕΤΑΡΤΗ 29 ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΥ 2021  
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ (Α.Ο.Δ.)**

**ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ**

**ΘΕΜΑ Α**

- A.1     α. Σωστό     β. Λάθος     γ. Λάθος     δ. Σωστό     ε. Λάθος  
A.2     1. α            2. β

**ΘΕΜΑ Β**

**B.1** από τις σελίδες 38 – 39 του σχολικού βιβλίου

**α.** Με τον όρο Κοινωνική Ευθύνη των Επιχειρήσεων εννοούμε την πολιτική και την ευαισθησία της επιχείρησης σε θέματα που αφορούν το κοινωνικό σύνολο.

**β.** Περιλαμβάνει:

- την παραγωγή ανακυκλωμένων προϊόντων ή τη χρησιμοποίηση πρώτων υλών, που προέρχονται από ανακυκλωμένα υλικά
- την οργάνωση της παραγωγικής διαδικασίας με τη χρησιμοποίηση τεχνικών που σέβονται και προστατεύουν το περιβάλλον από τις μολύνσεις. Πολλές επιχειρήσεις τοποθετούν ειδικά φίλτρα για να ελέγχουν τους ρύπους ή χρησιμοποιούν τεχνολογία τέτοια, που μειώνει τις εκπομπές αερίων.
- την εκπαίδευση στελεχών με προσανατολισμό το σεβασμό στο περιβάλλον. Στην περίπτωση αυτή κάνουμε λόγο για τα περίφημα «πράσινα» στελέχη, «green managers».
- τις διάφορες κοινωνικές παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως παιδικές κατασκηνώσεις, εκδρομές προσωπικού, εκπαιδευτικά κουπόνια, παροχές σε είδος και διάφορα δώρα
- τις διάφορες παροχές προς το κοινωνικό σύνολο, όπως αιμοδοσίες, ανθρωπιστική βοήθεια, υποστήριξη εράνων κ.τ.λ.

**γ.** Η διαφορά του κοινωνικού από τον οικονομικό ισολογισμό είναι ότι το περιεχόμενό του αναφέρεται σε δαπάνες κοινωνικής πολιτικής προς τους εργαζόμενους, αλλά και γενικότερα προς την κοινωνία.

**ΘΕΜΑ Γ**

**Γ.1 α.** από τη σελίδα 79 του σχολικού βιβλίου

Ο Henry Gantt (Χένρυ Γκαντ), συνεργάτης του Taylor, εργάστηκε ως σύμβουλος επιχειρήσεων σε θέματα επιλογής προσωπικού και ανάπτυξης συστημάτων κινήτρων και πρόσθετων αμοιβών. Υποστήριξε και αυτός την ανάγκη για ανάπτυξη της συνεργασίας και της κατανόησης μεταξύ της

διοίκησης και των εργαζομένων. Τόνισε επίσης τη σημασία της εκπαίδευσης και του ανθρώπινου παράγοντα σε όλα τα διοικητικά προβλήματα.

**β. από τη σελίδα 100 του σχολικού βιβλίου**

Η λειτουργία αυτή έχει ως αντικείμενο την πλήρη καταγραφή και παρακολούθηση των οικονομικών μεγεθών της επιχείρησης, σύμφωνα με ορισμένες διαδικασίες. Αυτό διασφαλίζει την πλήρη ενημέρωση των ενδιαφερομένων φορέων, όπως π.χ. του κράτους, των τραπεζών, των μετόχων, σχετικά με τις οικονομικές συναλλαγές και γενικότερα με την οικονομική κατάσταση της επιχείρησης. Η καταγραφή των οικονομικών πράξεων γίνεται στα λογιστικά βιβλία που τηρούνται στην επιχείρηση, σύμφωνα με τους νόμους που ισχύουν.\*

\* οι υπόλοιπες προτάσεις είναι εκτός ύλης

### ΘΕΜΑ Δ

**Δ.1** Θα χρησιμοποιηθεί η σχέση : Οικονομική αποδοτικότητα =  $\frac{\text{καθαρό κέρδος}}{\text{χρησιμοποιηθέντα κεφάλαια}}$

$$\text{Επιχείρηση Κ: } 0,4 = \frac{X}{500.000} \Leftrightarrow X = 200.000 \text{ χρηματικές μονάδες}$$

$$\text{Επιχείρηση Λ: } 0,3 = \frac{Y}{1.000.000} \Leftrightarrow Y = 300.000 \text{ χρηματικές μονάδες}$$

Τα κέρδη της επιχείρησης Λ είναι περισσότερα κατά 100.000 χρηματικές μονάδες

**Δ.2** Θα χρησιμοποιηθεί η σχέση: Παραγωγικότητα μηχανημάτων =  $\frac{\text{μονάδες προϊόντος}}{\text{αριθμός μηχανημάτων}}$

$$\text{Επιχείρηση Κ: Παραγωγικότητα} = \frac{10.000}{100} = 100 \text{ μονάδες / μηχανήμα}$$

$$\text{Επιχείρηση Λ: Μονάδες προϊόντος} = 10.000 - \frac{20}{100} \cdot 10.000 = 8.000$$

$$\text{Μηχανήματα} = 2 \cdot 100 = 200$$

$$\text{Παραγωγικότητα} = \frac{8.000}{200} = 40 \text{ μονάδες / μηχανήμα}$$

**Δ.3** Αποτελεσματικότητα =  $\frac{\text{επιτευχθείσες μονάδες}}{\text{επιδιωκόμενες μονάδες}} \cdot 100 = \frac{10.000}{20.000} \cdot 100 = 50\%$